

**Matricea riscurilor de exploatare pentru concesiunea serviciului de iluminat public**

Nr. Crt.	Categorie de risc	Descriere	Distributia riscurilor	
			Concedent	Concesionar
I.	Riscuri de amplasament			
1.	Lucrari de intretinere la Sistemului de Iluminat Public (SIP) din Municipiul Sfantu Gheorghe pe structura existenta.	Sistemul de iluminat public se afla in proportia cea mai mare in patrimoniul Municipiului Sfantu Gheorghe	Riscul de litigiu privind nepredarea in folosinta gratuita a Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Sfantu Gheorghe catre Concesionar	Riscul de a nu putea executa lucrarile de intretinere in termenul angajat prin contract, ca urmare a nepredarii Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Sfantu Gheorghe
2.	Aprobarile privind executarea lucrarilor de intretinere.	Autorizatiile, avizele si aprobarile de alocare resurse bugetare privind amplasarea elementelor infrastructurii Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Sfantu Gheorghe (a stalpilor si a punctelor de aprindere)	Riscul de neincepere a lucrarilor in termen de intretinere a Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Sfantu Gheorghe datorat lipsei de finantare privind infrastructura SIP care face obiectul concesiunii	Riscul privind intarzieri in obtinerea aprobarilor si autorizatiilor reglementate prin cadrul legislativ privind executia lucrarilor contractate
3.	Titlul de proprietate sau contract de comodat pentru folosinta gratuita a Sistemului de Iluminat Public pe toata perioada de existenta a acestuia.	Municipiul Sfantu Gheorghe va prelua Sistemului de Iluminat Public fie pe baza de titlu de proprietate, fie pe baza de proces verbal de predare primire dupa semnarea contractului de concesiune, fie pe baza de contract de comodat potrivit Legii 230/2007.	Riscul de nepreluare a Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Sfantu Gheorghe si a decalarii/intarzierii executiei lucrarilor de intretinere si de nerealizare a indicatorilor de performanta asteptate.	Riscul de neindeplinire a performantei Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Sfantu Gheorghe, ca urmare a intarzierilor executiei lucrarilor de reabilitare și modernizare a acestuia in termenul angajat prin contract.

4.	Disponibilitatea amplasamentului	Amplasarea stalpilelor de iluminat pentru extinderile Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Sfântu Gheorghe și a locului de amplasare a punctelor de aprindere a iluminatului public.	Riscul ca în cazul în care amplasarea elementelor infrastructurii SIP să fie pe terenul aparținând altor proprietari decât Municipality și acestia să nu permită o eventuală amplasare a elementelor infrastructurii SIP pe proprietatea lor.	Riscul de întârziere a executiei lucrărilor de întreținere a Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Sfântu Gheorghe și de punere în funcțiune a investițiilor prin decalarea termenului de recepție finală.
<b>II.</b>	<b>Riscuri de proiectare, construcție și recepție</b>			
1.	Proiectare	Proiectul nu permite efectuarea prestațiilor la costul oferit.	Riscul de a nu beneficia de un SIP întreținut potrivit angajamentelor anterioare.	Riscul de a înregistra pierderi financiare față de oferta inițială.
2.	Construcție	Apariția pe parcursul executiei întreținerii Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Sfântu Gheorghe a unor evenimente, care fac imposibilă finalizarea la termen a construcției la costul estimat.	Riscul de întârziere a punerii în funcțiune și de majorare a costurilor inițiale.	Riscul de plată a unor penalități și daune contractuale și a unor pierderi financiare ca urmare a depășirii costului inițial estimat.
<b>III.</b>	<b>Riscuri de finanțare.</b>			
1.	Dobânzi pe parcursul contractului.	Dobânzile la creditele angajate se pot schimba pe parcursul contractului.	În cazul scaderii dobânzilor creditului, există riscul de a plăti o sumă mai mare pentru activitățile de întreținere în SIP contractate.	În cazul creșterii dobânzii creditului angajat, există riscul de a înregistra pierderi financiare față de profitul inițial estimat.
2.	Finanțator incapabil	Operatorul câștigător nu este capabil să mobilizeze surse financiare pentru acoperirea financiară a proiectului.	Riscul de a nu beneficia de un Sistemul de Iluminat Public în Municipiul Sfântu Gheorghe întreținut corespunzător la termenul din contract.	Riscul de a nu duce la îndeplinire executia clauzelor contractului de concesiune prin delegare a gestiunii Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Sfântu Gheorghe.

3.	Finantarea indisponibila	Concesionarul nu poate asigura resursele in cuantumul stabilit pentru finantarea executiei proiectului	Riscul de a nu beneficia de un Sistemului de Iluminat Public in Municipiul Sfantu Gheorghe intretinut la standardele stabilite prin contractul de delegare a gestiunii iluminatului public.	Riscul de neindeplinire a obligatiilor contractuale si toate celelalte consecinte ce decurg din aceasta.
4.	Modificari de taxe	Taxele care se aplica finantarii iluminatului public pot fi modificate de catre concedent.	Riscul de a nu putea finanta valoarea lucrarilor la care s-a angajat prin contract pentru sistemul de iluminat public.	Riscul de scadere a profitabilitatii contractului sau de a inregistra pierderi financiare.
5.	Finantarea suplimentara	Ca urmare a aparitiei de solutii noi de iluminat impuse prin lege sau a unor extinderi neprevazute a zonelor de iluminare.	Riscul de a nu avea prevazute in buget sumele necesare finantarii lucrarilor suplimentare.	Riscul ca concesionarul sa nu poata suporta financiar consecintele modificarilor pe termen scurt.
<b>IV.</b>	<b>Operare</b>			
1.	Intretinere	Calitatea lucrarilor executate este necorespunzatoare, avand ca rezultat cresterea peste valorile prevazute a costurilor de intretinere a Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Sfantu Gheorghe	Riscul ca Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Sfantu Gheorghe sa nu functioneze in mod corespunzator, sa nu atinga indicatorii de performanta prevazuti in Regulamentul Serviciului de Iluminat Public.	Riscul ca valoarea lucrarilor de intretinere sa depaseasca veniturile stabilite prin contract, din aceasta activitate.
2.	Schimbarea cerintelor concedentului in afara limitelor contractuale.	Concedentul isi schimba cerintele dupa semnarea contractului.	Riscul de modificare a proiectului fata de cel stabilit initial prin oferta, care conduce la costuri suplimentare de nepredare, de intarziere a receptiei si eventual de crestere a costurilor proiectului de reabilitare (modernizare) a Sistemului de Iluminat Public.	Riscul de a nu realiza proiectul in termenul stabilit prin contract, de crestere a costurilor totale ale proiectului fata de cele initiale oferate si de neefectuare a receptiei la termenul contractat.
3.	Operare	Concesionarul nu corespunde financiar sau nu poate efectua prestatii conform contractului.	Riscul de a nu beneficia de un serviciu de iluminat corespunzator.	Riscul de a pierde concesionarea prin delegarea de gestiune a Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Sfantu Gheorghe.

4.	Solutii tehnice vechi sau inadecvate.	Solutiile tehnice propuse nu sunt corespunzatoare din punct de vedere tehnic pentru a asigura realizarea performantelor luminotehnice ale Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Sfantu Gheorghe.	Riscul de a nu avea un Sistemului de Iluminat Public in Municipiul Sfantu Gheorghe reabilitat, modernizat potrivit standardelor de iluminat si de neindeplinire a indicatorilor prevazuti in Regulamentul Serviciului de Iluminat Public.	Riscul de a plati penalitati si daune contractuale sau de reziliere a contractului de concesiune prin delegare de gestiune
<b>V.</b>	<b>Piața</b>			
1.	Inflatiea	Valoarea platilor in timp este diminuata de inflatie.	Riscul de a nu primi un serviciu de iluminat public la nivelul angajamentelor asumate de concesionar prin contract.	Riscul de a nu acoperi din sumele incasate costurile serviciului furnizat.
<b>VI.</b>	<b>Riscul legal si de politica a concedentului</b>			
1.	Reglementare	Exista un cadru statutar de reglementari care va afecta activitatea concesionarului.	Riscul ca furnizarea serviciului de iluminat public sa fie afectata in ce priveste nivelul cantitativ si calitativ asumat prin contract.	Riscul ca nivelul veniturilor, cheltuielilor si profitabilitatii contractului serviciului prestat sa fie afectate.
2.	Schimbari legislative sau de politica	Schimbarile legislative sau de politica a concedentului care nu pot fi anticipate la semnarea contractului si care se adreseaza direct, specific si exclusiv proiectului, ceea ce modifica nivelul costurilor de capital sau operationale ale proiectului.	Riscul de afectare semnificativa a investitiilor in reabilitare / modernizare a Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Sfantu Gheorghe sau a primirii unui serviciu de iluminat public sub nivelul calitativ prevazut in contract.	Riscul de crestere semnificativa a costurilor proiectului si diminuarea drastica a profitabilitatii acestuia sau intrarea in zona pierderilor cu afectarea serioasa a calitatii serviciului public.
<b>VII.</b>	<b>Activele proiectului</b>			
1.	Deprecierea tehnica a intretinerii Sistemului de Iluminat Public din Municipiul Sfantu Gheorghe.	Deprecierea tehnica si morala a solutiei propuse este mai mare decat cea stabilita initial.	Riscul de a primi un serviciu de iluminat public sub noile standarde actualizate.	Riscul de a amortiza lucrarile accelerat cu afectarea profitabilitatii proiectului.

VIII.	Forța majoră			
4.	Forta majora	Forta majora declarata si care se intinde pe o durata mare de timp impiedica realizarea contractului.	Riscul de intrerupere pe perioade mari de timp a primirii unui serviciu de iluminat public crespunzator.	Riscul de crestere a cheltuielilor si a pierderilor financiare ale proiectului, ca urmare a cresterii cheltuielilor cu asigurarea bunurilor de capital.